



OEE ANALYSIS

EL DATO COMO VALOR EN LA TOMA DE DECISIONES DE UNA PLANTA DE PRODUCCIÓN

DE UN VISTAZO

Cobecsa, empresa dedicada a la fabricación de bebidas carbónicas y embotellado de agua mineral natural, necesitaba poder controlar, monitorizar y analizar la información clave de su proceso productivo para identificar las causas exactas que pueden producir pérdidas a lo largo del mismo (averías, microparos, rechazos, etc). Es decir, requería una solución que le asegurara el control de la productividad, un aspecto clave en su mejora continua de cara a mantener su competitividad en el mercado haciendo más eficiente su producción.

Nuestro equipo, tras analizar la situación de Cobecsa, decidió implantar OEE Analysis, una solución que permite definir indicadores clave de producción además de realizar capturas automáticas de los mismos para ayudar a la toma de decisiones de los responsables de planta ya que estos disponen de datos reales y en tiempo real.

LA OPORTUNIDAD

Las 6 líneas de fabricación de Cobecsa, dispuestas con la más alta tecnología, están sometidas a gran complejidad debido al alto número de referencias de producto que fabrican y la flexibilidad que han de aportar a sus clientes en cantidad y plazo, garantizando la Calidad de sus productos como primer objetivo.

Inicialmente, el control de producción en Cobecsa se obtenía a partir de los puntos de supervisión independientes en cada fase del proceso productivo. Los operarios registraban los indicadores en formato papel, que eran introducidos posteriormente en una base de datos para la contabilidad y control de la misma.

Los indicadores que los operarios recogían eran los siguientes: Referencia de producto, Unidades Fabricadas, Tiempo de máquinas en marcha y tiempo de máquinas paradas.

Por otro lado, y de manera independiente a dichos indicadores, los operarios de mantenimiento llevaban su propio parte de control de incidencias.

Con el objetivo de enriquecer la calidad de la información recogida por los trabajadores y reducir la carga de trabajo administrativo de los mismos, la compañía advirtió de la necesidad de disponer de una solución de control automático de sus procesos productivos.

OEE ANALYSIS

La solución desarrollada para Cobecsa se basa en tres premisas fundamentales:

- ▶ La captura de datos en tiempo real a través de un sistema Scada, que permite que la información se obtenga automáticamente del mismo proceso productivo o bien a través de pantallas táctiles ubicadas en los puestos de control.
- ▶ La definición de los indicadores clave de producción y monitorización de los mismos a través de cuadros de mando. Además se muestran en los HMIs para involucración y conocimiento de los equipos.
- ▶ La solución "OEE Analysis" permite disponer de capacidad de control y de análisis para monitorizar los procesos productivos y tomar decisiones rápidas y ágiles basadas en datos.

"OEE Analysis ha supuesto un mayor grado de control de nuestro proceso productivo, permitiendo mejorar nuestros resultados de operación tomando decisiones con datos, no con sensaciones. Una muy buena inversión"

Javier Sicilia, Director de Planta

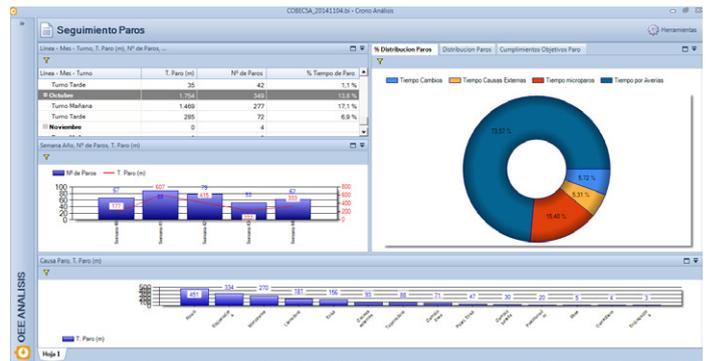
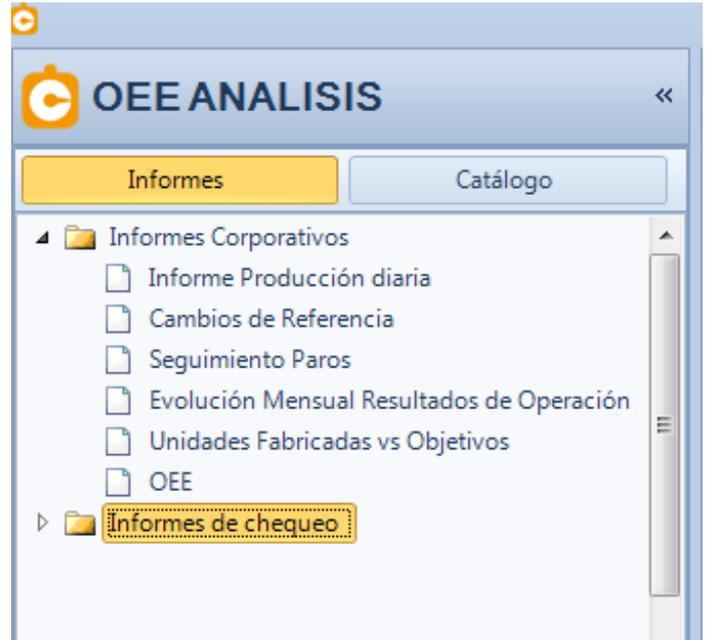


Informe Producción diaria								
Fecha	Ud entrada	Ud salida	% Memos	Productividad (ud/h)	NP Referencias			
28/09/2014	0	0	0.00 %	0.00	2			
29/09/2014	0	0	0.00 %	0.00	2			
30/09/2014	103 004	102 312	0.97 %	3.371 25	2			
01/10/2014	104 151	104 159	0.98 %	3.681 00	2			
02/10/2014	0	0	0.00 %	0.00	2			
Tempos								
Fecha	Turno	T. Oper (m)	T. No Prod (m)	T. Disp (m)	T. Paus (m)	% Tiempo de Paus		
01/10/2014	Turno Mañana	480	12	468	6	1.2 %		
01/10/2014	Turno Tarde	480	228	254	40	15.8 %		
Productos								
Fecha	Turno	Código SAP	Tipo y proceso del envase	Ud entrada	Ud salida	Productividad	% Memos	% Tiempo de Paus
01/10/2014	Turno Mañana	2200205	AGUA LLAMARE S.33L PET 42146	71 562	70 967	9 101.76	0.87 %	1.3 %
01/10/2014	Turno Tarde	2200206	AGUA LLAMARE S.33L PET 42146	32 848	33 222	7 849.06	-1.14 %	15.8 %

IMPACTO EN EL NEGOCIO

La solución OEE Analysis ha aportado mejoras notables en los procesos productivos, entre otros, los siguientes:

- ▶ Los equipos de planta conocen en tiempo real la información clave del proceso productivo, estando informados de la consecución de los objetivos y de las principales incidencias del turno actual y turnos previos.
- ▶ Conocer el estado de la situación produce una mayor atención y ágil respuesta ante los problemas, optimizando directamente los resultados de producción.
- ▶ El histórico de incidencias provee la información de las principales fuentes de pérdidas (averías, mantenimientos planificados, cambios de formato, micro-paros, reducciones de velocidad, material rechazado y reprocesados), permitiendo a la organización focalizar sus recursos en las prioridades de planta.
- ▶ La captura automática de la información agiliza el proceso de contabilidad reduciendo el trabajo administrativo y proporcionando datos más fiables.
- ▶ La herramienta provee una capacidad analítica instantánea con posibilidad de personalizar sus propios informes.



ACERCA DE COBECSA

Cobecsa, empresa dedicada a la fabricación de bebidas carbónicas y embotellado de agua mineral natural, cuenta con marcas líderes en el mercado como "Lunares" y Konga".

La implantación de nuestra herramienta: Captura automática de información en tiempo real, gestión visual en planta y capacidad analítica les permite disponer de la información necesaria para tomar decisiones en vías de mejorar su productividad y coste de fabricación.



CMMIDEV/2SM
Exp. 2019-06-09 / Approval #20993



Rev. 001 enero 2015